



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS
DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA

SERTIFIKAT

NOMOR :

Diberikan kepada:

Karmila Merona

JABATAN

Telah mengikuti

“Bimbingan Teknis Penguatan Kapasitas Kepala Desa”

yang diselenggarakan oleh

Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Kudus
pada Tanggal 27 Agustus 2026

Kudus, 28 Agustus 2026

Kepala Dinas

Pemberdayaan Masyarakat dan Desa

\$_{ttd_pengirim}\$

FAMNY DWI ARFANA, S. STP

Pembina Tk. I

NIP. 198704092006021002